

# Geschäftsbericht 2019

## Finanzteil

### INHALT

KOMMENTAR ZUR RECHNUNG 2019 DER PFLEGIMURI	2
ERFOLGSRECHNUNG	4
BILANZ	5
MITTELFLUSSRECHNUNG	6
KENNZAHLEN	7
KOMMENTAR ZUR RECHNUNG 2019 DES VEREINS PFLEGIMURI	9
ERFOLGSRECHNUNG	10
BILANZ	11
MITTELFLUSSRECHNUNG	12
KENNZAHLEN	13
<b>ANHANG</b> ZUR RECHNUNG 2019 DER PFLEGIMURI UND DES VEREINS PFLEGIMURI	14
ORGANE UND PERSONEN	17

Ein Auszug aus dem Geschäftsbericht 2019 der pflegimuri ist neu Teil der im Frühling erscheinenden pflegizytig, die in gedruckter Form erscheint und als Webdokument verfügbar ist. Der Finanzteil zum Geschäftsbericht wird aus Rücksicht auf den Ressourcenverbrauch nicht mehr gedruckt, sondern ist hiermit als Web-Dokument einsehbar.

## FINANZTEIL

# KOMMENTAR ZUR RECHNUNG 2019 DER PFLEGIMURI



**Sabine Boeckh**  
Leiterin Finanz- und Rechnungswesen,  
stellvertretende Direktorin

## GESCHÄFTSVERLAUF

**2019 war ein gutes Jahr für die pflegimuri**, auch finanziell. Die Auslastung und der Durchschnitt der Pflegestufen (Case mix) lagen über den budgetierten Vorgaben. Das Geschäftsjahr schliesst deshalb mit einem Gewinn von 31'818 Franken ab, budgetiert war eine ausgeglichene Rechnung. Wir gehen davon aus, dass die gute Auslastung auf verschiedene Faktoren zurück zu führen ist. So etwa auf die Erhöhung der verfügbaren Einzelzimmer mit der Eröffnung des pflegimuri löwen im Herbst 2018; auf das neue, wegweisende Pflege- und Betreuungs-Konzept MEINE 24 STUNDEN und auf alle Bemühungen der pflegimuri, die Dienstleistungen laufend den Bedürfnissen der älteren Menschen anzupassen.

**Die Einnahmen haben im Vergleich zum Vorjahr** um 3'200'000 Franken zugenommen, verglichen zum Budget um 990'000 Franken. Die Erträge an Dritte und Personal von 1'710'000 Franken, davon 1'202'000 Franken aus den Restaurationsbetrieben, sind – verglichen zum Vorjahr – stabil geblieben. Die Zunahme des Mietertrages ist in der Vermietung von Räumlichkeiten an das Roth-Haus begründet.

**Der Personalaufwand** beläuft sich auf 18'414'000 Franken und liegt bei rund 70 Prozent des Gesamtumsatzes. Der Mehraufwand im Vergleich zum Budget ist auf die höhere Auslastung und die Zunahme des Case mix zurück zu führen. Wir mussten den Stellenplan kurzfristig erhöhen.

**Der Sachaufwand** beträgt 4'594'000 Franken. In diesem Betrag ist die Anlagenutzung (Miete an den Verein) nicht eingerechnet. Auf Grund der besseren Belegung hat der Lebensmitteleaufwand zugenommen. Auch die Energiekosten liegen über dem Budget. Dies hängt mit dem Neubau pflegimuri löwen zusammen. Es war im Voraus schwierig, die effektiven Energiekosten korrekt abzuschätzen.

Per Ende 2019 haben wir, früher als geplant, unseren ICT-Partner gewechselt. Neu werden die Daten der pflegimuri von der Firma Bechtle gehostet. Für dieses Projekt und für die Einführung eines zweiten, grossen Projekts, MEINE 24 STUNDEN, haben wir mit externen Beratern zusammengearbeitet. Diese Kosten sind in den Verwaltungsaufwand eingeflossen.

**Für die Anlagenutzung** wurden 3'104'000 Franken verbucht, dies bedeutet eine Zunahme um rund 400'000 Franken im Vergleich zum Vorjahr. Die Anlagenutzung beinhaltet primär die Miete, welche der Betrieb jährlich an den Verein bezahlt. Im Betrag sind auch Abschreibungen und Beschaffungskosten für Kleinmaterial enthalten.

## **ANZAHL VOLLZEITSTELLEN IM JAHRESDURCHSCHNITT**

Im Geschäftsjahr 2019 beschäftigte die pflegimuri im Jahresdurchschnitt 309 Mitarbeitende, das entspricht 246 Vollzeitstellen. Davon sind 42 Personen Lernende oder Praktikanten.

## **DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG**

Der Vorstand und die Geschäftsleitung setzen sich periodisch mit den bestehenden Risiken auseinander. Mit aussagekräftigen, zeitnahen Kennzahlen werden Entwicklungen schnell erkannt und sofern nötig, entsprechende Massnahmen eingeleitet. Der Informationsprozess ist definiert.

## **AUSSERGEWÖHNLICHE EREIGNISSE**

Leistungen der Physio- und Ergotherapie können nicht mehr pauschal in Rechnung gestellt, sondern müssen einzeln mit den Krankenkassen abrechnet werden. Darum hat die pflegimuri in diesem Bereich eine Kooperation mit dem anerkannten Anbieter in geriatrischer Rehabilitation, der aarReha in Schinznach, vereinbart (im Bild v.l.: Catherine Dora, Brigitte Theisen, Natascha Lopac, Physiotherapeutinnen; Gesa Keck, Ergotherapie; es fehlt Marietta Rohrbach). Finanzielle Auswirkungen hat dieser Wechsel erst im Jahr 2020. Ende 2019 haben wir unseren ICT-Partner gewechselt.

## **BILANZ**

Die Bilanz zeigt, dass die pflegimuri über genügend liquide Mittel verfügt. Damit können wir einen ersten Teil der Hypothek, die vom Verein für die Finanzierung des pflegimuri löwen aufgenommen wurde, im 2020 zurückbezahlen.

## **ZUKUNFTSAUSSICHTEN**

Die pflegimuri bietet neu neben der Akut-, Übergangs- und Langzeitpflege auch ein Tages- und Nachtzentrum, eine Wohngruppe für Pflegebedürftige unter 65 und einen Mahlzeiten-dienst an. Im pflegimuri löwen gibt es noch freie Räumlichkeiten, für die wir einen Mieter suchen.

## ERFOLGSRECHNUNG 2019 | PFLEGIMURI

	2019	2018	Abweichung	in Prozent
<b>Nettoertrag</b> aus Lieferungen und Leistungen	Franken	Franken	Franken	
Pflegekosten/Demenzzuschlag	8'657'301	7'154'012	1'503'289	21
Nicht KLV-pflichtige Leistungen	4'347'646	3'945'855	401'791	10
Eintrittspauschale/übriger Bewohnerertrag	91'360	108'318	-16'958	-16
Pensionstaxen	9'954'773	8'714'468	1'240'305	14
Medizinische Nebenleistungen	1'103'985	1'264'553	-160'568	-13
Mieterträge	267'135	70'510	196'625	279
Leistungen an Personal und Dritte	1'710'055	1'740'258	-30'203	-2
Debitorenverlust/-wiedereingang	24'042	-42'036	66'078	-157
<b>Total Nettoertrag</b> aus Lieferungen und Leistungen	<b>26'156'295</b>	<b>22'955'938</b>	<b>3'200'357</b>	<b>14</b>
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>18'414'398</b>	<b>16'873'999</b>	<b>1'540'399</b>	<b>9</b>
<b>Ertrag minus Personalaufwand</b>	<b>7'741'898</b>	<b>6'081'939</b>	<b>1'659'959</b>	<b>27</b>
<b>Betriebsaufwand</b>				
Medizinischer Bedarf	550'578	796'267	-245'689	-31
Lebensmittelaufwand	1'476'874	1'421'084	55'790	4
Haushaltaufwand	313'539	271'246	42'293	16
Unterhalt und Reparaturen	630'507	502'410	128'097	25
Energie	490'065	462'669	27'396	6
Büro- und Verwaltungsaufwand	899'120	762'935	136'185	18
Bewohnerbezogener Aufwand	84'213	75'947	8'266	11
Übriger Sachaufwand	149'130	138'554	10'576	8
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>4'594'027</b>	<b>4'431'112</b>	<b>162'915</b>	<b>4</b>
<b>Betriebsergebnis</b> vor Finanzerfolg/Anlagenutzung	<b>3'147'871</b>	<b>1'650'827</b>	<b>1'497'044</b>	<b>91</b>
<b>Anlagenutzung</b>				
Abschreibungen	284'466	240'200	44'266	18
Kleinanschaffungen	142'173	0	142'173	
Mietzins	2'678'307	2'490'642	187'666	8
<b>Total Anlagenutzung</b>	<b>3'104'946</b>	<b>2'730'842</b>	<b>374'104</b>	<b>14</b>
<b>Betriebsergebnis</b> vor Finanzerfolg	<b>42'925</b>	<b>-1'080'014</b>	<b>1'122'939</b>	<b>-104</b>
<b>Finanzerfolg</b>				
Finanzaufwand	560	1'724	-1'164	-67
Finanzertrag	571	492	79	16
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>10</b>	<b>-1'232</b>	<b>1'242</b>	<b>-101</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>42'935</b>	<b>-1'081'246</b>	<b>1'124'181</b>	<b>-104</b>
Ausserordentliche Aufwand	59'239	0	59'239	
Ausserordentliche Ertrag	48'122	0	48'122	
Ausserordentliche Reduktion Mietzins	0	300'000	-300'000	-100
<b>Erfolg</b>	<b>31'818</b>	<b>-781'246</b>	<b>813'064</b>	<b>-104</b>

## BILANZ PER 31.12.2019 | PFLEGIMURI

	31.12.2019	31.12.2018	Abweichung	in Prozent
	Franken	Franken	Franken	
<b>AKTIVEN</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	4'467'131	3'059'054	1'408'077	46
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	2'957'467	2'692'734	264'734	10
./. Delkredere	-89'000	-81'000	-8'000	10
Übrige kurzfristige Forderungen	93'738	114'019	-20'281	-18
Vorräte	258'000	245'300	12'700	5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	147'752	173'764	-26'012	-15
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>7'835'089</b>	<b>6'203'870</b>	<b>1'631'218</b>	<b>26</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Mobilien	703'092	722'500	-19'408	-3
Fahrzeuge	54'396	57'700	-3'304	-6
Immobilien Sachanlagen	101'411	134'200	-32'789	-24
Immaterielle Anlagen	94'362	85'800	8'562	10
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>953'261</b>	<b>1'000'200</b>	<b>-46'939</b>	<b>-5</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>8'788'350</b>	<b>7'204'070</b>	<b>1'584'279</b>	<b>22</b>
<b>PASSIVEN</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	1'357'031	815'157	541'874	66
Verbindlichkeiten an Bewohner	886'980	871'723	15'257	2
Verrechnungskonto Verein	5'890'848	5'801'405	89'443	2
Verrechnung Erfolg mit Verein	31'818	-781'246	813'064	-104
KK Bier-Club	10'493	17'605	-7'112	-40
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	58'319	122'445	-64'127	-52
Passive Rechnungsabgrenzungen	552'861	356'981	195'880	55
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>8'788'350</b>	<b>7'204'070</b>	<b>1'584'279</b>	<b>22</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>8'788'350</b>	<b>7'204'070</b>	<b>1'584'279</b>	<b>22</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Erfolg pflegimuri	31'818	-781'246	813'064	-104
Verrechnung Erfolg mit Verein	-31'818	781'246	-813'064	104
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Total Passiven</b>	<b>8'788'350</b>	<b>7'204'070</b>	<b>1'584'279</b>	<b>22</b>

## MITTELFLUSSRECHNUNG 2019 | PFLEGIMURI

	2019	2018
	Franken	Franken
Erfolg	31'818	-781'246
Abschreibungen	284'466	240'200
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-256'734	36'624
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	20'281	6'245
Veränderung Vorräte	-12'700	-31'000
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	26'012	-141'326
Veränd. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	541'874	-720
Veränderung Verbindlichkeiten an Bewohner	15'257	164'625
Veränderung Verrechnungskonto Verein	870'689	1'800'084
Veränderung Verrechnungskonto Bier-Club	-7'112	569
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-64'127	19'169
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	195'880	-30'081
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>1'645'604</b>	<b>1'283'144</b>
Investitionen in Sachanlagen	-237'527	-425'480
Devestitionen Sachanlagen		0
<b>Geldfluss Investitionstätigkeit</b>	<b>-237'527</b>	<b>-425'480</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>1'408'077</b>	<b>857'664</b>
Flüssige Mittel 01.01.	3'059'054	2'201'390
Flüssige Mittel 31.12.	4'467'131	3'059'054
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>1'408'077</b>	<b>857'664</b>

## KENNZAHLEN 2019 | PFLEGIMURI

<b>Belegung</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Bettenbestand	218	210/228
Kapazität Pflagetage	79'570	79'404
Budgetierte Pflagetage	71'412	69'538
Geleistete Pflagetage	72'793	66'233
Auslastung in % von Kapazität	91	83
<b>Bewohnerinnen, Bewohner</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Anfangsbestand am 1.1.	200	172
Eintritte	206	250
Austritte	203	222
Endbestand am 31.12.	203	200
<b>Personal (in 100%-Stellen) per 31.12.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Pflegepersonal inkl. Aerzte	159	152
Medizinisches Fachpersonal	10	9
Verwaltung / Stabstellen	15	14
Küche / Wäscherei / Hausdienst / Technischer Dienst	71	65
Total pflegimuri	255	240
- davon Lernende, Praktikanten und Schüler	42	43





## KOMMENTAR ZUR RECHNUNG 2019 DES VEREINS PFLEGIMURI



**Christoph Käppeli**  
Vizepräsident und Finanzvorstand Verein pflegimuri

### ALLGEMEIN

Der Verein pflegimuri besitzt Liegenschaften auf dem Klosterareal und vereinzelte Landparzellen rund um den alten Friedhof. Diese wurden entweder im Baurecht weitergegeben oder werden als Landwirtschaftsland genutzt. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine grossen Investitionen getätigt. Der Neubau «Löwen» ist in Betrieb und entspricht sehr gut den Bedürfnissen der Bewohnerinnen und Bewohner.

### ERFOLGSRECHNUNG

Aufgrund der guten Auslastung konnte der Betrieb die budgetierten Mietzinsen vollumfänglich abdecken. Dadurch erhöhten sich die Mieteinnahmen von 2,2 Mio. auf 2,7 Mio. Franken. Der grösste Teil dieser Einnahmen konnte für Abschreibungen (1,0 Mio.) und Rückstellungen für Erneuerungen (1,1 Mio.) verwendet werden.

Der Verein schliesst mit einem Gewinn von 159'000 Franken ab. Zusammen mit dem Gewinn des Betriebs (rund 32'000) Franken erwirtschafteten wir einen Gesamtgewinn von 191'000 Franken.

### BILANZ

Der Verein pflegimuri hat eine gesunde und gute Bilanzstruktur. Das Eigenkapital beläuft sich auf 1,9 Mio. Franken und konnte gegenüber dem Vorjahr um 191'000 Franken gesteigert werden. Zusammen mit den Rückstellungen und Rücklagen beträgt das erweiterte Eigenkapital 20,7 Mio. Franken. In diesem Betrag sind die stillen Reserven, insbesondere in den Liegenschaften, nicht miteingerechnet. Die Rückstellungen für Erneuerungen/Investitionen haben die Höhe von 14,2 Mio. Franken erreicht.

Zur Finanzierung des Neubaus «Löwen» mussten wir Hypotheken in der Höhe von 20 Mio. Franken aufnehmen. Dieses Jahr wird eine Tranche von 5 Mio. Franken fällig, welche wir zulasten unserer Liquidität zurückzahlen werden.

Sämtliche Liegenschaften sind mit 34,6 Mio. Franken bilanziert und jährlich mit 2,5 Prozent abgeschrieben.

## ERFOLGSRECHNUNG 2019 | VEREIN

	2019	2018	Abweichung	in Prozent
	Franken	Franken	Franken	
<b>Nettoertrag</b>				
Baurechts-/ Pachtzins	64'299	64'299	0	0
Mieteinnahmen	2'677'520	2'178'620	498'900	23
Mitgliederbeiträge	10'810	11'130	-320	-3
Spenden	2'825	3'208	-383	-12
<b>Total Nettoertrag</b>	<b>2'755'454</b>	<b>2'257'257</b>	<b>498'197</b>	<b>22</b>
<b>Personal und Betriebsaufwand</b>				
Personal	10'896	0	10'896	
Unterhalt	282'898	137'468	145'429	106
Energie	14'090	10'847	3'243	30
Verwaltungsaufwand	70'736	120'891	-50'156	-41
Versicherung / Gebühren	29'040	26'843	2'197	8
übriger Betriebsaufwand	718	40'148	-39'430	-98
<b>Total Personal und Betriebsaufwand</b>	<b>408'378</b>	<b>336'197</b>	<b>72'180</b>	<b>21</b>
<b>Ergebnis vor Anlagennutzung u. Finanzerf.</b>	<b>2'347'076</b>	<b>1'921'060</b>	<b>426'017</b>	<b>22</b>
Abschreibungen	962'965	430'415	532'550	124
Zuweisung Rückstellung Erneuerungen/Investitionen	1'100'000	600'000	500'000	83
<b>Ergebnis vor Finanzerfolg</b>	<b>284'111</b>	<b>890'645</b>	<b>-606'533</b>	<b>-68</b>
Finanzaufwand	125'290	81'202	44'088	54
Finanzertrag	4	4	0	0
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>-125'286</b>	<b>-81'199</b>	<b>-44'088</b>	<b>54</b>
<b>Erfolg aus Vereinstätigkeit</b>	<b>158'825</b>	<b>809'446</b>	<b>-650'621</b>	<b>-80</b>
<b>Betriebsfremder oder einmaliger Erfolg</b>				
a.o./einmaliger/periodenfremder Erfolg	-45'065	0	-45'065	
Ertrag/Aufwand Unterstützungsfonds	75'683	-5'897	81'580	-1383
<b>Total betriebsfremder oder einmaliger Erfolg</b>	<b>30'618</b>	<b>-5'897</b>	<b>36'515</b>	<b>-619</b>
<b>Erfolg vor Zuweisung Fonds / Projekte</b>	<b>189'443</b>	<b>803'549</b>	<b>-614'106</b>	<b>-76</b>
Zuweisung Spezialfonds Liegenschaften	45'065	0	45'065	
Entnahme Unterstützungsfonds	-75'683	5'897	-81'580	-1383
<b>Erfolg Verein</b>	<b>158'825</b>	<b>809'446</b>	<b>-650'621</b>	<b>-80</b>

## BILANZ PER 31.12.2019 | VEREIN

	31.12.2019	31.12.2018	Abweichung	in Prozent
	Franken	Franken	Franken	
<b>AKTIVEN</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	141'135	692'112	-550'977	-80
Übrige Forderungen	51'733	17'650	34'083	193
Verrechnungskonti pflegimuri	5'890'848	5'801'405	89'443	2
Verrechnung Erfolg pflegimuri	31'818	-781'246	813'064	-104
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	9'495	-9'495	-100
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>6'115'534</b>	<b>5'739'416</b>	<b>376'118</b>	<b>7</b>
<b>Finanzanlagen</b>				
Finanzanlagen	200	200	0	0
Mobilien	14'469	16'120	-1'651	-10
Liegenschaften	34'568'690	34'856'140	-287'449	-1
Grundstücke	1	1	0	0
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>34'583'360</b>	<b>34'872'461</b>	<b>-289'100</b>	<b>-1</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>40'698'894</b>	<b>40'611'877</b>	<b>87'018</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVEN</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	10'972	1'022'930	-1'011'958	-99
Übrige Verbindlichkeiten	972	4'549	-3'577	-79
kurzfristige Hypothek	5'000'000	0	5'000'000	
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'920	3'630	1'290	36
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'016'864</b>	<b>1'031'109</b>	<b>3'985'755</b>	<b>387</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Hypotheken	15'000'000	20'000'000	-5'000'000	-25
Rückstellungen für Erneuerungen/Investitionen	14'191'000	13'091'000	1'100'000	8
Übrige Rückstellungen	0	220'000	-220'000	-43
Unterstützungsfonds	477'761	402'078	75'683	19
Spezialfonds Liegenschaften	4'148'000	4'193'065	-45'065	-4
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>33'816'761</b>	<b>37'906'143</b>	<b>-4'089'382</b>	<b>-11</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>38'833'625</b>	<b>38'937'252</b>	<b>-103'627</b>	<b>0</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Vereinsvermögen	1'674'625	1'646'425	28'200	2
Erfolg Verein	158'825	809'446	-650'621	-80
Erfolg pflegimuri	31'818	-781'246	813'064	-104
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'865'269</b>	<b>1'674'625</b>	<b>190'644</b>	<b>11</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>40'698'894</b>	<b>40'611'877</b>	<b>87'018</b>	<b>0</b>

## MITTELFLUSSRECHNUNG 2019 | VEREIN

	2019	2018
	Franken	Franken
Erfolg Verein	158'825	809'446
Abschreibungen	962'965	430'415
Gewinn aus Verkauf Sachanlagen	0	0
Veränderung übrige Forderungen	-34'083	-17'650
Veränderung Verrechnungskonto pflegimuri	-870'689	-1'800'084
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	9'495	44'089
Veränd.Verbindlichk. aus Lieferungen/Leistungen	-1'011'958	-752'629
Veränderung andere Verbindlichkeiten	-3'577	3'310
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	1'290	-4'030
Veränderung Rückstellung Erneuerungen/Investitionen	1'100'000	600'000
Veränderung übrige Rückstellungen	-220'000	0
Veränderung Fonds	-30'618	-5'897
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>122'887</b>	<b>-693'030</b>
Investitionen in Sachanlagen	-673'864	-14'435'665
Devestitionen Sachanlagen	0	10'350
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-673'864</b>	<b>-14'425'315</b>
Aufnahme Finanzmittel	0	13'000'000
Rückzahlungen Finanzmittel	0	-88'000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>12'912'000</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-550'977</b>	<b>-2'206'344</b>
Flüssige Mittel 01.01.	692'112	2'898'456
Flüssige Mittel 31.12.	141'135	692'112
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-550'977</b>	<b>-2'206'344</b>

## KENNZAHLEN 2019 | VEREIN

	2019	2018
<b>Liegenschaften fremdvermietet</b>	Franken	Franken
Einnahmen	37'920	43'881
Unterhalt	2'649	1'878
Gewinn vor Rückstellungen	35'271	42'003
Rückstellungen / Abschreibungen	33'368	33'370
Gewinn nach Rückstellungen	1'903	8'633
Rückstellungen	0	220'000
<b>Liegenschaften eigengenutzt</b>		
Einnahmen	2'630'000	2'134'739
Unterhalt	236'127	124'183
Gewinn vor Rückstellungen	2'393'873	2'010'556
Rückstellungen / Abschreibungen	943'082	993'825
Gewinn/Verlust nach Rückstellungen	1'450'791	1'016'731
Erneuerungs-/ Investitionsfonds	14'191'000	13'091'000
<b>Mitgliederbestand</b>		
Personen / Gemeinden	436	471

## **ANHANG ZUR RECHNUNG 2019**

### DER PFLEGIMURI UND DES VEREINS PFLEGIMURI

#### **Bestandteile Jahresrechnung**

Die Bilanz, die Erfolgsrechnung und die Mittelflussrechnung der pflegimuri und des Vereins werden jeweils separat ausgewiesen. Der Anhang gilt sowohl für die pflegimuri wie den Verein.

#### **Angewandte Bewertungsgrundsätze**

Die angewandten Bewertungsgrundsätze, die nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben.

#### **Vorräte**

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen bewertet.

#### **Abschreibungen auf Anlagevermögen**

Die Abschreibungen auf den Positionen der Sachanlagen erfolgen indirekt. Die Anlagen werden in der Anlagebuchhaltung der Branchenlösung Curaviva geführt. Die Abschreibungsdauer bei den Gebäuden wurde beibehalten und beträgt 40 Jahre.

#### **Eventualverbindlichkeiten und -forderungen**

Die tarifsuisse ag hat im Auftrag von 19 Krankenversicherer vom Versicherungsgericht des Kantons Aargau eine Rückforderungsklage gegen die pflegimuri eingereicht. Es handelt sich um CHF 524'712.-, Zahlungen aus den Jahren 2015 -2017 für MiGel-Produkte. Das Versicherungsgericht des Kanton Aargau hat verfügt, dass das Verfahren sistiert wird, bis der rechtskräftige Entscheid im gleichartigen Verfahren im Kanton Zug vorliegt. Sollte die Klage gutgeheissen werden, müsste die Rückforderung über die Restkostenfinanzierung der Gemeinden abgewickelt werden. Das Departement Gesundheit und Soziales hat die Gemeinden darüber informiert und angehalten, diese Forderung im Anhang der Jahresrechnung als Eventualverpflichtung auszuweisen.

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Flüssige Mittel</b>	Franken	Franken
Enthalten sind Wertschriften Anteile CS Investment Funds		
Bilanzwert	49'494	49'494
Kurswert	88'620	81'870
<b>Liegenschaften</b>		
<b>Klostergebäude</b>		
Stand 1.1.	5'212'310	5'270'710
Zugänge/Investitionen	24'866	138'976
Abschreibungen	-195'062	-197'375
Stand 31.12.	5'042'114	5'212'310
<b>Löwen</b>		
Stand 1.1.	29'273'800	15'183'911
Zugänge/Investitionen	648'998	14'296'689
Abgänge	0	-10'350
Abschreibungen	-732'608	-196'450
Stand 31.12.	29'190'190	29'273'800
<b>Hedigerhaus</b>		
Stand 1.1.	370'030	403'400
Zugänge/Investitionen	0	0
Abschreibungen	-33'644	-33'370
Stand 31.12.	336'386	370'030
<b>Total Liegenschaften Stand 31.12.</b>	<b>34'568'690</b>	<b>34'856'140</b>

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven</b>		
Liegenschaften (Verein)	34'232'304	34'486'110
Als Kreditsicherheit hinterlegte Schuldbriefe	25'000'000	25'000'000
Frei verfügbare Schuldbriefe	0	0
Total Schuldbriefe	25'000'000	25'000'000
<b>Schuld / Forderung gegenüber der Vorsorgeeinrichtung</b>		
Pensionskasse SHP, Helvetia-Versicherungen, Basel	-324'355	-1'831
<b>Fälligkeitsstruktur langfristiger verzinslicher Verbindlichkeiten</b>		
1 bis 5 Jahre	15'000'000	20'000'000
Über 5 Jahre	0	0
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	246	231
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistung	17'663	21'325
Andere Dienstleistungen	0	0

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals</b>		
<b>Unterstützungsfonds</b>	Franken	Franken
Stand 1.1.	402'078	407'975
diverse Spenden	46'519	12'136
Erlös Basar	24'112	31'967
Entnahme für Bewohneranlässe	-50'000	-50'000
Ausbuchen Schuld gegenüber Dritten aus Kassensystem benedikt	55'062	0
<b>Stand 31.12.</b>	<b>477'771</b>	<b>402'078</b>
<b>Spezialfonds Liegenschaften</b>		
Stand 1.1.	4'193'065	4'193'065
Auflösung Rückstellung Wiliweg Personalhaus	220'000	0
Zahlung Altlasten Wiliweg	-265'065	0
<b>Stand 31.12.</b>	<b>4'148'000</b>	<b>4'193'065</b>

#### **Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag pflegi**

Im ausserordentlichen Aufwand und Ertrag sind Rechnungen respektiv Zahlungen aus Versicherungsfällen aus dem Vorjahr.

Nachzahlungen aus der Überprüfung des Arbeitsreglement.

Rechnungen eines Lieferanten aus dem Jahr 2016.

#### **Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag Verein**

siehe Entwicklung Spezialfonds



## ORGANE UND PERSONEN

### Vorstand

	Eintrittsjahr
Dr. Franz Hold, Präsident, Muri	2001
Christoph Käppeli, Vizepräsident, Muri	2009
Hampi Budmiger, Muri	2011
Paul Huwiler, Wohlen	2006
Thomas Räber, Muri	2012
Heidi Schmid, Muri	1998
Erhard Trommsdorff, Beinwil am See	1973
Lukas Trost, Muri	2013

### Revisionsstelle

BDO AG, Aarau

### Geschäftsleitung

Thomas Wernli, Direktor  
Monika Messerli, Leiterin Pflege und Betreuung  
Esther Erni, Leiterin Hotellerie  
Guido Küng, Leiter Bau&Technik  
Sabine Boeckh, Leiterin Administration,  
Stv. Direktorin

### Stabsstellen

Irene Villiger, Sozialberatung  
Wanda Lippens, Leitung Qualität und Bildung  
Brigitte Gysin, Gerontologin

### Seelsorge

Römisch-Katholisch: Andreas Zimmermann  
Reformiert: Pfarrerin Bettina Lukoschus

### Ärztlicher Dienst

Dr. med. Alexander Spillmann,  
Leitender Arzt, Spital Muri

### Assistenzärzte:

Roy Frei, Spital Muri  
Anita Stefanova, Spital Muri  
Joanna Bartkowiak, Spital Muri  
Sandra Carpinelli, Spital Muri

### Konsiliarärzte:

Dr. med. Wilma Girtler  
(gerontopsychiatrischer Dienst  
für Pflegeheime, PDAG)  
med. pract. Markus Minder  
(Kompetenzzentrum palliative Care,  
Affoltern a. Albis)

### Pharmazeutische Betreuung

Toppharm Egg Apotheke Vitalis, Muri

**BERICHT DER REVISIONSSTELLE**

An die Mitgliederversammlung des Verein pflegimuri, Muri (AG)

**Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Verein pflegimuri bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung (je aufgeteilt in Vereins- und eine Betriebsrechnung) und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

**Verantwortung des Vorstandes**

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Aarau, 13. März 2020

BDO AG

Thomas Schmid

Zugelassener Revisionsexperte

Daniel Troxler

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte



achtsam.anders.

pflegimuri  
Nordklosterrain 1  
5630 Muri  
T 056 675 92 00  
info@pflegimuri.ch  
pflegimuri.ch